

## **CURSO GESTÃO ESTRATÉGICA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

**4ª Edição – Florianópolis/SC  
11, 12 e 13 de junho de 2018**

### **APRESENTAÇÃO**

---

O curso promove o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de competências, habilidades e atitudes necessárias aos integrantes de órgãos públicos que atuam na formulação de políticas, estratégias, planos e normas de Segurança Institucional, em governança e gestão de Segurança Institucional e áreas correlatas.

Foi desenvolvido pela LOGOS - Inteligência e Planejamento Estratégico com a finalidade de fornecer os instrumentos para compreender e implementar o caráter sistêmico da Segurança Institucional nas organizações. Com foco no conceito de que Segurança Institucional agrega valor à organização, o curso proporciona conhecimentos que permitem estabelecer formas de pensar estrategicamente a gestão de Segurança Institucional.

O seu conteúdo direciona os participantes a analisarem e compreenderem a amplitude da Segurança Institucional no cenário contemporâneo, identificando a sua importância para proteção e salvaguarda da organização e de seus integrantes.

Totalmente contextualizado para a realidade de órgãos públicos brasileiros, o curso fornece conhecimentos para planejar, estruturar, implementar e gerenciar, no nível estratégico, a atividade de Segurança Institucional de acordo com as características de cada organização.

### **OBJETIVOS**

---

- 1) Apresentar os fundamentos de Segurança Institucional.
- 2) Apresentar os processos estratégicos de Segurança Institucional.
- 3) Identificar o caráter sistêmico da Segurança Institucional.
- 4) Fornecer instrumentos para planejamento estratégico em Segurança Institucional e sua implementação na organização.
- 5) Apresentar os aspectos estruturantes de gestão em Segurança Institucional.
- 6) Identificar os elementos estratégicos para elaboração e implementação da Política, planos e normas de segurança.
- 7) Empregar gestão do conhecimento para aperfeiçoamento da atividade de Segurança Institucional.
- 8) Identificar os produtos da Inteligência para Segurança Institucional.
- 9) Conhecer a aplicabilidade de processos de gestão de riscos para Segurança Institucional.
- 10) Identificar aspectos para elaborar e implementar um programa de gestão de riscos.

### **PÚBLICO ALVO**

---

O programa foi desenvolvido para integrantes de órgãos públicos e de organismos governamentais que atuam na área de Segurança Institucional e Inteligência, em funções de direção, gerência, chefias, assessorias de segurança, coordenadorias, assim como agentes, analistas e técnicos de Segurança e Inteligência.

É direcionado, também, para profissionais de atividades correlatas, como, corregedoria, controle interno, auditoria e, pela relação e abrangência do assunto, profissionais das áreas de planejamento estratégico, recursos

humanos, tecnologia da informação, administração, arquivo e documentação, orçamento e engenharia e arquitetura.

## **METODOLOGIA**

---

Apresentação do assunto por meio de palestras, discussão dirigida em debates controlados, realização de atividades práticas e apresentação de cases. São realizados exercícios em grupo ou individualmente, com apresentação de soluções pelos participantes e análise de resultados.

São explanados exemplos contextualizados, de acordo com a realidade e as especificidades da atividade de segurança em órgãos públicos.

## **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

---

### **MÓDULO 1**

#### **ELEMENTOS DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

Cenário contemporâneo de segurança. Conceitos e princípios de Segurança Institucional. Visão sistêmica da Segurança Institucional. Conjunto de medidas de segurança orgânica. Conjunto de medidas de segurança ativa. Segurança Institucional e Contrainteligência. Processos estratégicos de Segurança Institucional (Classificação da informação; credenciamento de segurança; tratamento da informação classificada e gerenciamento dos TCMS).

### **MÓDULO 2**

#### **ESTRATÉGIAS E GESTÃO DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

Fundamentos do pensamento estratégico. Conceito de Política, estratégia e objetivos estratégicos. Estrutura de governança em Segurança Institucional. Aspectos estruturantes de gestão de segurança. Cultura de segurança e endomarketing. A Segurança Institucional como instrumento para agregar valor às organizações.

### **MÓDULO 3**

#### **PLANEJAMENTO EM SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

Aspectos de planejamento estratégico em segurança. Planejamento estrutural e planejamento operacional. Plano Diretor de Segurança Institucional. Princípios para elaboração e implementação de planos e diretrizes de segurança. Política de Segurança Institucional. Plano de Segurança Institucional. Plano de Segurança Orgânica. Planejamento de contingência e de emergência.

### **MÓDULO 4**

#### **GESTÃO DO CONHECIMENTO**

Base de conhecimento da instituição. Visão integrada do conhecimento em Segurança Institucional. Estrutura e processos de gestão do conhecimento em Segurança Institucional. Metas de conhecimento por níveis de gestão. Inovação em Segurança Institucional. Sistema de lições aprendidas.

### **MÓDULO 5**

#### **INTELIGÊNCIA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

O Ramo Inteligência e o ramo Contrainteligência. Ciclo da Inteligência. Fontes de Inteligência. Dimensões da Inteligência (analítica e operacional). Produtos de Inteligência para Segurança Institucional. Inteligência Estratégica (análise da conjuntura de Segurança Institucional).

### **MÓDULO 6**

#### **FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE RISCOS**

Contextos estratégicos de gestão de riscos. Framework de Gestão de Riscos Institucionais. Objetivos estratégicos de Gestão de Riscos em Segurança Institucional. Metodologia de Gestão de Riscos da NBR ISO 31.000. Aplicabilidade da gestão de riscos em segurança. Elaboração e implementação de um programa de gestão de riscos.

## **PROFESSOR**

---

### **Camel André de Godoy Farah**

A capacitação será ministrada por Camel André de Godoy Farah, Doutor em Ciências Militares e Mestre em Aplicações Militares, com especialização em Política e Estratégia; Inteligência; Comunicações e Globalização, Justiça e Segurança Humana.

Coronel do Exército Brasileiro (da reserva) exerceu a atividade de Inteligência durante vários anos no Exército, o que lhe proporcionou expertise nas áreas de Inteligência, Contraineligência, Segurança Institucional e Gestão de Riscos.

Foi Coordenador de Proteção ao Desempenho das Funções Institucionais e posteriormente Chefe Adjunto da Unidade de Segurança Institucional da Procuradoria Geral da República, onde participou da elaboração da Política de Segurança Institucional e do Plano de Segurança Institucional do Ministério Público Federal, entre outras atividades e projetos relevantes realizados.

Em 2012 e 2013, foi consultor de Segurança Institucional do Conselho Nacional do Ministério Público e desenvolveu capacitação em Segurança Institucional para a Procuradoria Geral da República, Ministério Público do Estado do Amazonas e Procuradoria da República no Estado de Pernambuco.

Exerceu atividade docente na Fundação Escola Superior do Ministério Público de Minas Gerais (FESMPMG) no curso de Especialização em Inteligência de Estado e Inteligência de Segurança Pública, em 2013.

Realizou a Gestão de Riscos para a Segurança da Copa do Mundo FIFA 2014 na cidade sede de Belo Horizonte - MG, capacitando e treinando uma equipe de 30 analistas de Inteligência dos Órgãos de Segurança Pública e Defesa Social do Governo de Minas Gerais em atividade que envolveu as áreas de conhecimento de Segurança, Inteligência, Contraineligência e Gestão de Riscos.

Foi palestrante no 3º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, organizado pelo Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), sobre o tema Gestão de Risco em Segurança Institucional e no 4º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, sobre os temas Gestão de Risco em Segurança da Informação e Cultura de Segurança Institucional.

Desenvolveu capacitação em Gestão de Segurança Institucional para a Procuradoria Geral da República, Ministério Público do Estado de Pernambuco e para o Ministério Público do Estado de Santa Catarina, em 2014. Neste ano realizou, ainda, capacitação em Inteligência e Contraineligência para a Secretaria de Segurança Pública do Estado do Rio Grande do Norte.

Em 2015 desenvolveu capacitação em Inteligência Estratégica de Segurança Pública para a Secretaria de Segurança Pública e Administração Penitenciária do Estado do Paraná e consultoria em Segurança Empresarial para empresas privadas nacionais.

Além das atividades citadas, ministra palestras em diversos órgãos públicos a respeito de Inteligência, Segurança Institucional e Gestão de Riscos, onde se destacam CNMP, Procuradoria da República no Estado de Santa Catarina, Polícia Militar de Santa Catarina, Ministério Público Militar, entre outros.

É autor de dois e-books sobre Segurança Institucional: Gestão de Segurança Institucional (ISBN 978-85-915332-1-3) e Assessoria Técnica de Segurança- Ministério Público Federal (ISBN 978-85-915332-0-6). Possui diversos artigos publicados em revistas especializadas, destacando-se a Revista do 4º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, organizado pelo CNMP, que publicou os artigos "Segurança para quê" e Gestão de Riscos de Segurança da Informação".

Foi o primeiro editor da Revista Liderança Militar, revista científica do programa de pós-graduação (Mestrado) da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (EsAO), em 2004.

É docente da UNISUL (Universidade do Sul de Santa Catarina) no curso de graduação de Tecnologia de Segurança Pública em que ministra as disciplinas de Gestão de Conflitos e Eventos Críticos; Inteligência e

Segurança Pública; Análise e Gestão de Riscos e Terrorismo, Narcotráfico, Organizações Criminosas e Crimes Digitais. Na pós-graduação é professor dos cursos de Inteligência de Segurança e Segurança Privada. Como professor da UNISUL é autor de dois livros didáticos (ISBN 978-85-7817-901-4 e 978-85-7817-938-0) e coautor em dois livros (ISBN 978-85-7817-990-8 e 978-85-7817-809-3). É professor pesquisador do Núcleo de Estudos Sociedade, Segurança e Cidadania (NESC), da UNISUL.

Atualmente realiza consultorias e ministra cursos abertos de Segurança Institucional e Gerenciamento de Riscos por meio da empresa LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico.

### **DATA E LOCAL**

---

**DATA:** 11, 12 e 13 de junho de 2018.

**CARGA HORÁRIA:** 20 horas/aula.

- 11 de junho (segunda-feira): 7h/aula
- 12 de junho (terça-feira): 7h/aula
- 13 de junho (quarta-feira) 6h/aula

**HORÁRIO:**

- 11 e 12 de junho: 09h00 às 12h00 e 13h30 às 17h30.
- 13 de junho: 09h00 às 12h00 e 13h30 às 16h30.

**LOCAL:**

Castelmar Hotel.  
Rua Felipe Schmidt, 1260. Centro - Florianópolis-SC.  
[www.castelmarhotel.com.br](http://www.castelmarhotel.com.br)

### **INSCRIÇÕES**

---

O interessado em participar do curso deverá encaminhar a ficha de inscrição preenchida para o e-mail [contato@logosconsult.com.br](mailto:contato@logosconsult.com.br), até **6 de junho de 2018**.

A confirmação da inscrição somente ocorrerá com o recebimento de cópia da nota de empenho ou do comprovante de depósito em conta corrente, a qual deverá ser encaminhada, impreterivelmente, **até 8 de junho de 2018 para o e-mail: [contato@logosconsult.com.br](mailto:contato@logosconsult.com.br)**.

As vagas são limitadas e as inscrições obedecerão a ordem de recebimento da documentação pela LOGOS.

### **CERTIFICADO**

---

Será emitido certificado de conclusão do curso aos participantes com 75% de presença. Os certificados são registrados e estão em conformidade com a legislação nacional e estadual vigente.

### **INVESTIMENTO**

---

R\$ 2.360,00 (dois mil trezentos e sessenta reais).

**Inclusos:** material didático (versão impressa e digital), material de apoio (caneta, pasta e bloco de anotações) e *coffee break*.

## **FORMAS DE PAGAMENTO**

---

### **Órgãos públicos.**

Nota de Empenho em favor de:

CAMEL ANDRÉ DE GODOY FARAH EIRELI

LOGOS – INTELIGÊNCIA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CNPJ 14.481.968/0001-91

Rua Crispim Mira, nº 124, Centro – Florianópolis/SC – CEP 88020-540

### **Inscrições individuais.**

Depósito em conta corrente:

Banco do Brasil – 001

Agência: 3174-7

Conta corrente 98.809-X

Favor encaminhar o comprovante digitalizado para o e-mail: [contato@logosconsult.com.br](mailto:contato@logosconsult.com.br)

## **OUTRAS INFORMAÇÕES**

---

**ATENÇÃO:** a LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico reserva-se o direito de adiar ou cancelar o curso em situação de força maior ou por falta de efetivo mínimo de inscrições.

**Antes de realizar reservas em hotel e aquisição de passagens certifique-se da confirmação de sua inscrição.**

**Site:** [www.logosconsult.com.br](http://www.logosconsult.com.br)

**E-mail:** [contato@logosconsult.com.br](mailto:contato@logosconsult.com.br)

**Telefones:** (48) 3717 5486  
(48) 9 9971 0687  
(48) 9 9699 1011